



## Protokoll

Sammanträdestid	2025-12-18 kl 09:00-11:55, ajournering 10:02-10:30
Plats	Kungsgatan 13, rum 5130
Utses att justera	Albin Schyllert
Justeringen	2025-12-22
Protokollet omfattar	§§123-136

<b>Underskrifter</b>	Sekreterare	..... Tilde Tibblin	
	Ordförande	..... Anders Rubin	.....
	Justerande	..... Albin Schyllert	.....

### Beslutande ledamöter

Anders Rubin (S) (Ordförande)  
 Joel Laguna Ascacivar (L) (Vice ordförande)  
 Albin Schyllert (M) (Andre vice ordförande)  
 Tove Granditsky Svenson (S)  
 Martin Christian Hjort (S)  
 Nancy Lina Castillo Jaramillo (S)  
 Kerstin Wallin (MP)  
 Ragnhild Kerstin Christina Ståleker (M)  
 Kay Victorin (C)  
 Lisbeth Persson Ekström (SD) §§123-125, §§129-136  
 Nichlas Holmgren Gellersten (SD)  
 Tahmoures Yassami (V)  
 Eva Hallén (SD) §§126-128 ersätter Lisbeth Persson Ekström (SD)  
 Robert Emil Godman (V) ersätter Birgitta Ehlin (V)

### Ej tjänstgörande ersättare

Ali Reza Yakhani Riazi (S)  
 Frida Michelsen (S)  
 Ditte Flicka Sommer (S)  
 Andreas Ek (S)  
 Inger Lantz Sellers (MP)  
 Göran Brändemar (M)  
 Christina Grön (M)  
 Eva Hallén (SD) §§123-125, §§129-136  
 Regina Harwigsson (SD)  
 Truls Persson (V)

### Övriga närvarande

Sergio Garay (Förvaltningschef)  
 Tilde Tibblin (Nämndsekreterare)  
 Anna Friberg (Avdelningschef ordinärt boende)  
 Annika Rausin (Ekonomichef)  
 Göran Ernström-Löving (Avdelningschef digital utveckling och lokaler)  
 Helen Martinsson (Avdelningschef särskilt boende)  
 Olof Malmström (HR-chef)  
 Per Lindholm (Kommunikationschef)  
 Sofie Westlund (Avdelningschef myndighet)  
 Jacqueline Mkada (Personalföreträdare TCO/Vårdförbundet)  
 Susanne Fridell (Personalföreträdare LO/Kommunal)  
 Björne Lantz (Personalföreträdare SACO/Sveriges Arbetsterapeuter)  
 Michelle Andersson (Dataanalytiker)  
 Emil Svensson (Utvecklingssekreterare strategisk utveckling)  
 Jonas Holmqvist (HR-konsult) §§124-125  
 Karin Sundén (Medicinskt ansvarig sjuksköterska) §129  
 Gustav Thoresson (Utvecklingssekreterare ordinärt boende)  
 Berne Forzelius (Tf. avdelningschef strategisk utveckling)

## ÄRENDELISTA

- §123 Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts protokoll från den 11 december 2025
- §124 Uppdrag att utreda införande av matdistribution till nämndens målgrupp i Malmö stad
- §125 Kompetensförsörjningsrapport för år 2025
- §126 Lokalbehovsplan för hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2027-2036
- §127 Lokalanskaffning av lokaler till hemtjänst och hemsjukvård (hemvårdshubb) i Fosie
- §128 Upphandlingsplan 2026-2027
- §129 Fördjupad granskning av läkemedelshantering inom särskilt boende för äldre
- §130 Remiss om Goda möjligheter till ökat välbefinnande (SOU 2024:29) och Fler möjligheter till ökat välbefinnande (SOU 2025:96)
- §131 Remiss om Malmös stadsmiljö - Inriktningar för gestaltning
- §132 Delegationsordning för hälsa-, vård- och omsorgsnämnden, reviderad 1 januari 2026
- §133 Medicinskt ansvarig sjuksköterska och medicinskt ansvarig för rehabilitering enligt 11 kap. 4 § hälso- och sjukvårdslagen (HSL 2017:30) från och med 1 januari 2026 respektive 9 februari 2026
- §134 Inkomna, utgående och upprättade skrivelser under perioden 2025-11-21 - 2025-12-10
- §135 Redovisning av delegerade beslut under perioden 2025-11-21 - 2025-12-10
- §136 Förvaltningens information

## **§ 123 Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts protokoll från den 11 december 2025**

### **Beslut**

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner informationen om protokollet från hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott den 11 december 2025.

### **Beslutsunderlag**

- Protokoll HVONAU 2025-12-11 (justeringsdag 2025-12-17)

## § 124 Uppdrag att utreda införande av matdistribution till nämndens målgrupp i Malmö stad

HVO-2025-3607

### Sammanfattning

Hälsa- vård- och omsorgsnämnden har gett förvaltningen i uppdrag att utreda modeller för matdistribution. De huvudsakliga modellerna avser fryst, varmhållen och kyld mat.

Tjänsteskrivelsen innehåller kostnadsberäkningar för distribution av varmhållen och kyld mat. Modellen för fryst mat bedöms inte vara i behov av en egen logistikkedja.

### Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att producera egen färdiglagad mat av god kvalitet som kan distribueras kyld till de hushåll som fått beslut om insatsen bereda måltider.
2. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att justera *Riktlinjer för insatser enligt socialtjänstlagen (SoL)*, så att färdiglagad kyld mat, blir huvudalternativ för de hushåll som beviljas insatsen bereda måltider.
3. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att tillsammans med serviceförvaltningen skapa en organisation för matdistribution, där målsättningen blir att avlasta hemtjänstorganisationen från att utföra denna arbetsuppgift.
4. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden beslutar att nuvarande lösning för matdistribution tillämpas som en övergångslösning fram till dess att ny modell för produktion och distribution av kyld mat har införts, samt att förvaltningen ges i uppdrag att successivt förbereda övergången.
5. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden beslutar att målsättningen bör vara att kostnaden för den färdiglagade maten blir så låg att alternativet är möjligt för fler malmöbor att använda.
6. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden beslutar att tillsätta en referensgrupp med representanter från pensionärsorganisationerna som deltar i genomförandeprocessen.

### Reservationer och särskilda yttranden

Albin Schyllert (M), Ragnhild Ståleker (M) och Kay Wictorin (C) reserverar sig mot beslutet, bilaga 1.

Lisbeth Persson Ekström (SD) och Nichlas Holmgren Gellersten (SD) reserverar sig muntligen mot beslutet om att inte återremittera ärendet och skriftligen mot det slutgiltiga beslutet, bilaga 2.

Tahmoures Yassami (V) och Robert Godman (V) inkommer med ett särskilt yttrande, bilaga 3.

### **Protokollsanteckning**

Förvaltningschef Sergio Garay informerar om att dagens arbetssätt, då hemtjänstpersonalen levererar varm mat, bryter mot livsmedelslagstiftningen eftersom varmhållningen av maten inte är godkänd.

### **Yrkanden**

Albin Schyllert (M) yrkar i första hand att återremittera ärendet med syftet att komplettera utredningen med alternativet distribution av varm mat genom differentiering av arbetsuppgifter inom förvaltningen. Schyllert (M) yrkar vidare i andra hand att komplettera utredningen med alternativet distribution av varm mat genom differentiering av arbetsuppgifter inom förvaltningen.

Anders Rubin (S) yrkar följande:

1. att ge förvaltningen i uppdrag att producera egen färdiglagad mat av god kvalitet som kan distribueras kyld till de hushåll som fått beslut om insatsen bereda måltider.
2. att ge förvaltningen i uppdrag att justera Riktlinjer för insatser enligt socialtjänstlagen (SoL), så att färdiglagad kyld mat, blir huvudalternativ för de hushåll som beviljas insatsen bereda måltider.
3. att ge förvaltningen i uppdrag att tillsammans med serviceförvaltningen skapa en organisation för matdistribution, där målsättningen blir att avlasta hemtjänstorganisationen från att utföra denna arbetsuppgift.
4. att nuvarande lösning för matdistribution tillämpas som en övergångslösning fram till dess att ny modell för produktion och distribution av kyld mat har införts, samt att förvaltningen ges i uppdrag att successivt förbereda övergången.

Kerstin Wallin (MP) yrkar bifall till Rubins (S) yrkande.

Anders Rubin (S) yrkar avslag till Schyllerts (M) återremissyrkande.

Ajournering 10.02 - 10.30.

Kay Wictorin (C) yrkar i första hand att återremittera ärendet med syftet att komplettera utredningen med alternativet distribution av varm mat genom differentiering av arbetsuppgifter inom förvaltningen samt att utredningen ska omfatta en utredning av äldres synpunkter. Wictorin (C) yrkar vidare i andra hand att utredningen ska omfatta en utredning av äldres synpunkter.

Anders Rubin (S) yrkar vidare följande:

5. att målsättningen bör vara att kostnaden för den färdiglagade maten blir så låg att alternativet är möjligt för fler Malmöbor att använda.
6. att tillsätta en referensgrupp med representanter från pensionärsorganisationerna som deltar i genomförandeprocessen.

Albin Schyllert (M) yrkar bifall till Wictorins (C) yrkande om att utredningen ska omfatta en utredning av äldres synpunkter.

Nichlas Holmgren Gellersten (SD) yrkar i första hand bifall till Schyllerts (M) återremissyrkande. I andra hand yrkar Holmgren Gellersten (SD) följande:

1. att ge förvaltningen i uppdrag att producera egen färdiglagad mat av god kvalitet som kan distribueras varm till de hushåll som fått beslut om insatsen bereda måltider.
2. att ge förvaltningen i uppdrag att justera Riktlinjer för insatser enligt socialtjänstlagen (SoL), så att färdiglagad varm mat, blir huvudalternativ för de hushåll som beviljas insatsen bereda måltider.
3. att ge förvaltningen i uppdrag att tillsammans med serviceförvaltningen skapa en organisation för matdistribution där målsättningen blir att delvis avlasta hemtjänstorganisationen från att utföra denna arbetsuppgift.
4. att nuvarande lösning för matdistribution tillämpas som en övergångslösning fram till dess att ny modell för produktion och distribution av varm mat har införts, samt att förvaltningen ges i uppdrag att successivt förbereda övergången.

Nichlas Holmgren Gellersten (SD) yrkar vidare bifall till Rubins yrkande 5 och 6.

### **Beslutsgång i frågan om återremiss**

Ordförande finner att nämnden först ska ta ställning till om ärendet ska återremitteras eller avgöras på dagens möte och finner att det finns två förslag till beslut:

1. Ärendet ska återremitteras
2. Ärendet ska avgöras på dagens möte.

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att nämnden beslutar att ärendet ska avgöras på dagens möte. Omröstning begärs. Nämnden godkänner följande beslutsgång:

- Ja-röst för att ärendet ska avgöras på dagens möte.
- Nej-röst för att ärendet ska återremitteras

### Omröstningsresultat i frågan om återremiss

Med 8 ja-röster mot 5 nej-röster finner ordförande att nämnden beslutar att ärendet ska avgöras på dagens möte.

Ledamot/tjänstgörande ersättare	Ja	Nej	Avstår
Anders Rubin (S), ordförande	X		
Joel Laguna Ascacivar (L), vice ordförande	X		
Albin Schyllert (M), andre vice ordförande		X	
Tove Granditsky Svenson (S)	X		
Martin Hjort (S)	X		
Nancy Castillo (S)	X		
Kerstin Wallin (MP)	X		
Ragnhild Ståleker (M)		X	
Kay Wictorin (C)		X	
Lisbeth Persson Ekström (SD)		X	
Nichlas Holmgren Gellersten (SD)		X	
Tahmoures Yassami (V)	X		
Robert Godman (V)	X		
<b>Resultat</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	

### Beslutsgång om huvudförslag och motförslag

Då återremissyrkandena fallit klargör Schyllert (M) och Wictorin (C) att deras yrkanden utgör ett gemensamt beslutsförslag som lyder: att komplettera utredningen med alternativet distribution av varm mat genom differentiering av arbetsuppgifter inom förvaltningen och att utredningen ska omfatta en utredning av äldres synpunkter.

Ordförande finner att det finns tre förslag till beslut:

1. Beslut enligt Rubins (S) yrkanden 1-6 - fortsatt kallat S,L,MP-förslaget.
2. Beslut enligt Schyllerts (M) och Wictorins (C) gemensamma beslutsförslag - fortsatt kallat M,C-förslaget.
3. Beslut enligt Holmgrens Gellerstens (SD) yrkanden 1-4 samt Rubins (S) yrkande 5-6 - fortsatt kallat SD-förslaget.

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att nämnden bifaller S,L,MP-förslaget. Omröstning begärs. Ordförande meddelar att S,L,MP-förslaget är huvudförslag och att omröstning ska ske om vad som utgör motförslag till huvudförslaget. Nämnden godkänner följande beslutsgång:

- Ja-röst för att M,C-förslaget ska utgöra motförslag till huvudförslaget.
- Nej-röst för att SD-förslaget ska utgöra motförslag till huvudförslaget.



### Omröstningsresultat i omröstning om motförslag

Med 3 ja-röster och 2 nej-röster (8 avstår från att rösta) finner ordförande att M,C-förslaget ska utgöra motförslag till huvudförslaget.

Ledamot/tjänstgörande ersättare	Ja	Nej	Avstår
Anders Rubin (S), ordförande			X
Joel Laguna Ascacivar (L), vice ordförande			X
Albin Schyllert (M), andre vice ordförande	X		
Tove Granditsky Svenson (S)			X
Martin Hjort (S)			X
Nancy Castillo (S)			X
Kerstin Wallin (MP)			X
Ragnhild Ståleker (M)	X		
Kay Wictorin (C)	X		
Lisbeth Persson Ekström (SD)		X	
Nichlas Holmgren Gellersten (SD)		X	
Tahmoures Yassami (V)			X
Robert Godman (V)			X
<b>Resultat</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>8</b>

### Beslutsgång i huvudomröstningen

Ordförande finner att följande beslutsförslag nu ska ställas mot varandra:

1. Beslut enligt Rubins (S) yrkanden 1-6 - kallat S,L,MP-förslaget.
2. Beslut enligt Schyllerts (M) och Wictorins (C) gemensamma beslutsförslag - kallat M,C-förslaget.

Omröstning är begärd och nämnden godkänner följande beslutsgång:

- Ja-röst för att bifalla S,L,MP-förslaget.
- Nej-röst för att bifalla M,C-förslaget.

### Omröstningsresultat i huvudomröstningen

Med 8 ja-röster mot 5 nej-röster finner ordförande att nämnden bifaller S,L,MP-förslaget.

Ledamot/tjänstgörande ersättare	Ja	Nej	Avstår
Anders Rubin (S), ordförande	X		
Joel Laguna Ascacivar (L), vice ordförande	X		
Albin Schyllert (M), andre vice ordförande		X	
Tove Granditsky Svenson (S)	X		
Martin Hjort (S)	X		
Nancy Castillo (S)	X		
Kerstin Wallin (MP)	X		
Ragnhild Ståleker (M)		X	
Kay Victorin (C)		X	
Lisbeth Persson Ekström (SD)		X	
Nichlas Holmgren Gellersten (SD)		X	
Tahmoures Yassami (V)	X		
Robert Godman (V)	X		
<b>Resultat</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	

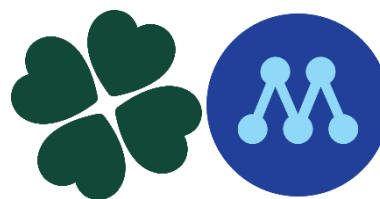
Därmed finner ordförande att nämnden beslutat följande:

1. att ge förvaltningen i uppdrag att producera egen färdiglagad mat av god kvalitet som kan distribueras kyld till de hushåll som fått beslut om insatsen bereda måltider.
2. att ge förvaltningen i uppdrag att justera Riktlinjer för insatser enligt socialtjänstlagen (SoL), så att färdiglagad kyld mat, blir huvudalternativ för de hushåll som beviljas insatsen bereda måltider.
3. att ge förvaltningen i uppdrag att tillsammans med serviceförvaltningen skapa en organisation för matdistribution, där målsättningen blir att avlasta hemtjänstorganisationen från att utföra denna arbetsuppgift.
4. att nuvarande lösning för matdistribution tillämpas som en övergångslösning fram till dess att ny modell för produktion och distribution av kyld mat har införts, samt att förvaltningen ges i uppdrag att successivt förbereda övergången.
5. att målsättningen bör vara att kostnaden för den färdiglagade maten blir så låg att alternativet är möjligt för fler Malmöbor att använda.
6. att tillsätta en referensgrupp med representanter från pensionärsorganisationerna som deltar i genomförandeprocessen.

### Beslutsunderlag

- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-12-11
- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Inriktningsbeslut gällande matdistribution
- Serviceförvaltningens underlag Logistiklösning måltidsdistribution

- Presentation HVON 2025-12-18 Matdistributionsutredningen inför inriktningsbeslut



## Bilaga 1

### Reservation

#### Uppdrag att utreda införande av matdistribution till nämndens målgrupp i Malmö stad

På dagens sammanträde avgjordes inriktningen för hur mat inom hemtjänsten ska distribueras. Styret valde att först på sittande sammanträde presentera ett förslag om kall mat via serviceförvaltningen, medan Moderaterna och Centerpartiet följde upp vårt yrkande från arbetsutskottet, nämligen att utredningen skulle kompletteras med alternativet att distribuera varm mat genom en differentiering av arbetsuppgifter inom förvaltningen. Att Socialdemokraterna, Miljöpartiet och Liberalerna inte klarar av att redovisa en tydlig ståndpunkt förrän vid nämndens sammanträde är i sig skäl för kritik.

Nämndens verksamhet måste utvecklas och anpassas till förändrade förutsättningar. Äldre är den befolkningsgrupp som ökar mest framöver, betydligt mer än personer i yrkesverksam ålder, samtidigt som kompetensförsörjningen inom vård och omsorg redan är ett bekymmer i flera avseenden. Parallellt ökar kraven på kommunens förmåga att erbjuda kvalificerad vård och omsorg av god kvalitet. Vi har länge påtalat behovet av att bättre ta till vara våra medarbetares kompetens och lagt förslag om att utbildad vård- och omsorgspersonal måste avlastas arbetsuppgifter som är mer av servicekaraktär än direkt vård- och omsorgsanknutna. Att exempelvis agera som matbud och transportera mat till äldre med behov av måltidsstöd är inte ett ändamålsenligt nyttjande av utbildade undersköterskors vård- och omsorgskompetens.

Det är en allvarlig brist i föreliggande version av utredningen att det helt saknas ett avsnitt som belyser målgruppens synpunkter. Äldre är enligt vår mening de främsta intressenterna i frågan, och dessutom pågår en obligatorisk och bred genomlysning av äldres förhållanden på olika områden inom ramen för Malmö stads medlemskap i WHO-nätverket Äldrevänliga städer. Vi föreslog att utredningen skulle kompletteras med en systematisk undersökning av äldres synpunkter innan nämnden slutligt behandlar och fattar beslut i ärendet. Exempelvis kunde särskilda dialogträffar genomföras med företrädare för pensionärsorganisationerna, och äldreombudsmannens samlade erfarenheter från omfattande kontakter med äldre och anhöriga tas till vara.

Istället beslutade de styrande partierna, Socialdemokraterna, Miljöpartiet och Liberalerna, med stöd av Vänsterpartiet, att äldre skulle involveras först i samband med genomförandet, det vill säga efter att beslut redan fattats, och då i form av en referensgrupp med pensionärsorganisationerna. Vi, Moderaterna och Centerpartiet, har en betydligt högre ambition när det gäller äldres delaktighet och anser att deras synpunkter borde ha inhämtats som en central och värdefull del av beslutsunderlaget. Den utredning som presenterats saknar flera avgörande perspektiv och har i praktiken endast undersökt serviceförvaltningens möjligheter att distribuera

mat. Maten och en väl fungerande måltidssituation är av stor betydelse för äldre i allmänhet, och i synnerhet för dem som är i behov av måltidsstöd.

Med anledning av att våra yrkanden avslogs, valde vi att reservera oss.

#### **Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-12-18**

Albin Schyllert (M)

Ragnhild Ståleker (M)

Kay Wictorin (C)

Med instämmande av

Göran Brändemar (M)

Christina Grön (M)

Oskar Månsson (M)



## Bilaga 2

### Reservation

#### **HVO-2025-3607 Uppdrag att utreda införande av matdistribution till nämndens målgrupp i Malmö stad**

Hälsa- vård- och omsorgsnämnden har gett förvaltningen i uppdrag att utreda modeller för matdistribution. De huvudsakliga modellerna avser fryst, varmhållen och kyld mat. Nu i detta skede har nämnden tagit ställning för kyld mat. Vi Sverigedemokrater menar att det finns utrymme att utreda frågan vidare för att möjliggöra varmhållen mat till en lägre kostnad än som har presenterats. Genom att investera i goda förutsättningar för varmhållningen och att Serviceförvaltningen kan bli en del av logistikkedjan – i stället för hela kedjan – kan kostnadseffektiva lösningar finnas. Det finns inte med i utredningen, men trots den ökade kostnaden för varm mat ser vi Sverigedemokrater att vi måste prioritera varm, nylagad, god och näringsrik mat dagligen framför en veckoleverans som ska värmas upp efterhand. Smak, dofter och näring är viktiga parametrar där leveranser av varm mat är överlägsen kylda bulkbeställningar av rätter.

Med anledning av ovanstående yrkade Sverigedemokraterna enligt följande:

- att ge förvaltningen i uppdrag att producera egen färdiglagad mat av god kvalitet som kan distribueras varm till de hushåll som fått beslut om insatsen bereda måltider.

- att ge förvaltningen i uppdrag att justera Riktlinjer för insatser enligt socialtjänstlagen (SoL), så att färdiglagad varm mat, blir huvudalternativ för de hushåll som beviljas insatsen bereda måltider.

- att ge förvaltningen i uppdrag att tillsammans med serviceförvaltningen skapa en organisation för matdistribution där målsättningen blir att delvis avlasta hemtjänstorganisationen från att utföra denna arbetsuppgift.

- att nuvarande lösning för matdistribution tillämpas som en övergångslösning fram till dess att ny modell för produktion och distribution av varm mat har införts, samt att förvaltningen ges i uppdrag att successivt förbereda övergången.

Då våra yrkanden inte vann gehör reserverar vi oss mot beslutet.

#### **Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-12-18**

Lisbeth Persson Ekström (SD)

Nichlas Holmgren Gellersten (SD)

Med instämmande av

Eva Hallén (SD)

Regina Harwigsson (SD)



Vänsterpartiet

## Bilaga 3

**Särskilt yttrande****Uppdrag att utreda införande av matdistribution till nämndens målgrupp i Malmö stad**

När nämnden antog de nya riktlinjerna om biståndsbedömning i september 2024 fanns ett antal förändringar med betydande konsekvenser för brukarna inom nämndens område. Vår grupp bedömde att beslutet innebar försämringar och dessutom att vår nämnd skulle minimera vår service när det gäller färdiglagad mat. Det var en av anledningarna till att vi som **enda parti** reserverade oss mot beslutet om de nya riktlinjerna.

Vi är därför positiva till den utredning som sedan dess tillsattes utifrån att nämnden tog åt sig av kritiken från pensionärsorganisationerna för att utreda hur en framtida inriktning för måltiderna skulle kunna se ut. Vi anser att lösningen med kyld mat har potential att bli ett mer **tillgängligt** måltidsalternativ för en **större** andel av nämndens målgrupp. Dagens priser för måltider är i vår mening alldeles för höga.

Därför är Vänsterpartiets målsättning i arbetet framöver att priset som betalas av brukaren behöver sänkas. Utifrån vårt förslag gjordes en särskild skrivelse i beslutet om prissättningen för brukarna. På vårt initiativ om att involvera pensionärsorganisationerna beslutades det också att en referensgrupp tillsätts under arbetet framöver.

Slutligen ser vi mycket positivt på att serviceförvaltningen framöver blir partner i arbetet med matdistributionen och fler serviceinsatser.

**Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-12-18**

Tahmoures Yassami (V)

Robert Godman (V)

Med instämmande av:

Truls Persson (V)

## § 125 Kompetensförsörjningsrapport för år 2025

**HVO-2025-8669**

### Sammanfattning

Det gemensamma arbetssättet med kompetensförsörjning i Malmö stad innebär att nämnderna vartannat år analyserar behov och tillgång på kompetens på 2–5 års sikt. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har i årets rapport bedömt kompetensgap – det vill säga skillnaden mellan behov och tillgång på kompetens – i nio yrkesgrupper: arbetsterapeut, biståndshandläggare, fysioterapeut/sjukgymnast, sjuksköterska, specialistsjuksköterska/distriktsköterska, undersköterska, specialistundersköterska, vårdbiträde och sektionschef.

Rapporten fokuserar på att tydliggöra svårigheten att prognostisera framtida behov, men också på att beskriva de övergripande kompetensförsörjningsbehoven. Mindre tyngd läggs vid att bedöma och redovisa kompetensgapen i siffror eftersom detta svårigen låter sig göras med bibehållen systematik mellan åren. Pågående och planerade aktiviteter som stödjer en god kompetensförsörjning på en övergripande nivå lyfts fram i rapporten, men arbetet med att ta tillvara och utveckla medarbetarnas kompetens sker i stor utsträckning integrerat i den ordinarie verksamhetsplaneringen och i dialog mellan chef och medarbetare.

Jämfört med tidigare år innehåller rapporten flera förändringar som följer nya anvisningar i den stadsgemensamma processen:

- Bedömning av kompetensgapets storlek görs med utgångspunkt i stadens personalframskrivning på två och fem års sikt, baserad på Malmös demografiska prognos och nyttjandegrad av äldreomsorg.
- Möjlighet att ange specifika kompetensbrister, vilket ger en tydligare bild av prioriterade utvecklingsområden.
- Chefsförsörjning har ett eget avsnitt, med syfte att analysen på nämndsnivå ska aggregeras stadsövergripande och rapporteras till kommunstyrelsen som underlag för stadens gemensamma chefssatsningar.
- Uppföljning av tilldelade kompetensutvecklingsmedel sker i anslutning till kompetensgapanalysen.

### Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner *Kompetensförsörjningsrapport 2025*.

### Särskilda yttranden

Albin Schyllert (M), Ragnhild Ståleker (M) och Kay Wictorin (C) inkommer med ett särskilt yttrande, bilaga 4.

Tahmoures Yassami (V) och Robert Godman (V) inkommer med ett särskilt yttrande, bilaga 5.

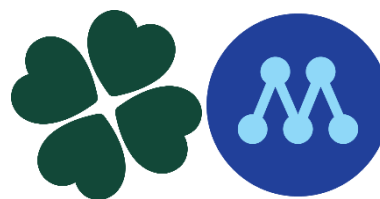


**Beslutet skickas till**

Kommunstyrelsen

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Kompetensförsörjningsrapport för år 2025
- Rapport kompetensförsörjning 2025
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-12-11
- Presentation HVON 2025-12-18 Kompetensförsörjningsrapport 2025



## Bilaga 4

### Särskilt yttrande

#### Kompetensförsörjningsrapport för år 2025

Moderaterna och Centerpartiet vill understryka att det är angeläget att lätta på trycket i kompetensförsörjningen och stärka attraktiviteten som arbetsgivare genom åtgärder för att i större utsträckning behålla medarbetare och chefer. Då kan personalomsättning, och sjukfrånvaro minska, och trivsel och arbetsglädje öka. Personal som trivs med sitt arbete och sin arbetsplats bidrar till en verksamhet av god kvalitet och är mindre benägna att sluta sin anställning.

Rapporten visar i övrigt på ett tydligt kompetensgap inom flera centrala yrkesgrupper. Särskilt förvånande är att behovet av vårdbiträden bedöms öka under de kommande fem åren, trots både uttalade mål och ett tydligt behov av höjd kompetens, utifrån det ökande vårdbehovet, inom äldreomsorgen. Idag arbetar cirka 1 000 vårdbiträden inom Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen, och enligt prognosen kommer denna grupp att bestå i ungefär samma omfattning även framöver. Detta står i tydlig kontrast till ambitionen om en mer kunskapsbaserad äldreomsorg med högre grad av undersköterskekompetens. Det enda realistiska och genomförbara sättet att nå målsättningen om 100 procent undersköterskor är att tydligt differentiera arbetsuppgifterna inom verksamheterna.

Utbildad vård- och omsorgspersonal ska användas för kvalificerade vård- och omsorgsinsatser och inte för städning, inköp eller andra serviceuppgifter som inte kräver vårdutbildning.

#### Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-12-18

Albin Schyllert (M)

Ragnhild Ståleker (M)

Kay Wictorin (C)

Med instämmande av

Göran Brändemar (M)

Christina Grön (M)

Oskar Månsson (M)



Vänsterpartiet

## Bilaga 5

### Särskilt yttrande

#### Kompetensförsörjningsrapport för år 2025

I kompetensförsörjningsrapporten betonas vikten av konkurrenskraftiga villkor gällande lönebildning – men bara avseende chefer. Vi vill betona att detsamma gäller också övriga yrkesgrupper i nämnden. Konkurrenskraftiga lönevillkor är en förutsättning för att vara en attraktiv arbetsgivare och för att kunna verkställa vårt uppdrag på ett bra sätt. Som jämförelse var medellönen för en undersköterska anställd av Malmö stad 30251 kr år 2024, medan rikssnittet för en undersköterska inom hemtjänst, hemsjukvård och äldreboende var 32800 kr.

#### Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-09-26

Tahmoures Yassami (V)

Robert Godman (V)

Med instämmande av:

Truls Persson (V)

## § 126 Lokalbehovsplan för hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2027-2036

### HVO-2025-8012

#### Sammanfattning

Enligt kommunfullmäktiges reglemente för nämnderna ansvarar varje nämnd som lokalnyttjare för att det egna behovet av lokaler är tillgodosett. Arbetet med lokalförsörjning sker sedan enligt kommunens principer för lokalförsörjning och den gemensamma lokalförsörjningsprocessen. Där framgår att lokalnyttjaren, dvs nämnden, varje år ska sammanställa verksamhetens behov av lokalförändringar i en lokalbehovsplan. Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen har tagit fram en lokalbehovsplan för perioden 2027–2036.

#### Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till *Lokalbehovsplan 2027–2036*.

#### Särskilda yttranden

Albin Schyllert (M), Ragnhild Ståleker (M) och Kay Wictorin (C) inkommer med ett särskilt yttrande, bilaga 6.

#### Protokollsanteckning

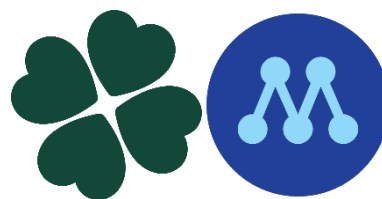
Beslutande ledamöter för Moderaterna och Centerpartiet meddelar att de inte deltar i beslutet.

#### Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

#### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Lokalbehovsplan 2027-2036
- Förvaltningens förslag till Lokalbehovsplan 2027-2036
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-12-11



## Bilaga 6

### Särskilt yttrande

#### Lokalbehovsplan för hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2027-2036

Moderaterna och Centerpartiet vill nu som tidigare framhålla betydelsen av en rationell och resurseffektiv lokalförsörjning som ger förutsättningar för en verksamhet av god kvalitet. Vi har länge påtalat de negativa effekterna, verksamhetsmässigt och ekonomiskt, av bristande underhåll och lokaler som inte är ändamålsenliga. Det är bra att en inventering, som vi menar borde gjorts när förvaltningen bildades, har färdigställts och tydliggjort verksamhetslokalernas skick, utvecklingspotential, renoverings- och underhållsbehov. Vi förutsätter att aviserad lokalutvecklingsstrategi också säkerställer en bättre underhållsplanering som eliminerar risken för att det byggs upp en framtida underhållsskuld.

För perioden 2027-2036 ingår i lokalbehovsplanen flera nya särskilda boenden. Vi vill understryka vikten av att dessa, och även renovering av befintliga boenden, planeras för en verksamhet som ger goda förutsättningar för utevistelse. Beslut om en utevistelsestrategi fattades 2023 och riktlinjer för tillämpning av strategin utarbetas i samarbete med serviceförvaltningen. Vårdet av utevistelse på äldreboenden uppmärksammas allt mer. Socialstyrelsen har tagit fram flera indikatorer och bakgrundmåttnummer om utemiljö till sin årliga undersökning om äldreomsorg och kommunal hälso- och sjukvård. Socialstyrelsen har lyft fram att forskning visar att utevistelse kan ge en mångfald av positiva hälsoeffekter och att de äldre personer med skörast hälsa får störst positiva hälsoeffekter av utevistelse. En arbetsmetod utvecklas nu också inom ramen för ett brett forskningsprojekt vid Göteborgs Universitet för design och utformning av äldreboenden som ger goda förutsättningar för hälsobefrämjande utevistelse, och denna arbetsmetod anser vi ska finnas med och beaktas i planeringen av våra nya boenden i Malmö.

Flexibilitet och samordning som vägar till bättre lokalutnyttjande tas upp i lokalbehovsplanen. Det tycker vi är utmärkt och anser att det bör noggrant undersökas möjligheterna att till exempel skapa fler mötesplatser genom att samutnyttja lokaler med andra lämpliga aktörer. Möjligheterna att utveckla konceptet "Seniorernas hus" med bl.a. samlokalisering av vårdcentral och äldreboende bör också undersökas när våra nya vårdboenden ska planeras.

När det gäller utformning helt nya stadsområden som till exempel Nyhamnen ser vi det som angeläget att det finns med ett äldreperspektiv tidigt i planeringen, också vad gäller lokaler med koppling till äldreomsorgens kommande behov. Antalet äldre i Malmö ökar och deras och äldreomsorgens behov måste finnas med från början i en planering för nya områden som utformas för att fungera bra under många år för alla, också för äldre.

Vi vill därutöver betona vikten av ett utvecklat samarbete med andra aktörer för att skapa fler mellanalternativ innan behovet av särskilt boende uppstår. Genom sådana förebyggande och stödjande insatser kan behovet av särskilt boende i många fall skjutas upp, samtidigt som äldres

självständighet och livskvalitet stärks. I detta sammanhang är det också nödvändigt att beakta geografisk spridning samt god och jämlik tillgänglighet till mötesplatser och dagverksamhet i hela Malmö, så att insatserna når äldre oavsett bostadsområde och bidrar till att motverka ojämlikhet.

**Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-12-18**

Albin Schyllert (M)

Ragnhild Ståleker (M)

Kay Wictorin (C)

Med instämmande av

Göran Brändemar (M)

Christina Grön (M)

Oskar Månsson (M)

## **§ 127 Lokalanskaffning av lokaler till hemtjänst och hemsjukvård (hemvårdshubb) i Fosie**

**HVO-2025-7999**

### **Sammanfattning**

Detta ärende gäller en lokalanskaffning för lokaler till ordinärt boende, dvs. hemtjänst och hemsjukvård, inom området Fosie där behov av att ersätta lokaler och att samlokalisera verksamheter finns. Nämndens riktning är att utveckla fler hemvårdshubbar, dvs. samlokaliseringar av hemtjänst och hemsjukvård i gemensamma lokaler. Syftet är att detta ska bidra till bättre samordning, effektivare resursanvändning samt bättre möta behoven som uppstår genom nära vård-reformen.

Bedömningen är att det inte finns någon kommunägd fastighet med vakant lokal i området som kan tillgodose behovet. Genomförandet av lokalanskaffning planeras att ske med en hyresvärdsupphandling. Grundläggande utgångspunkter är att den lokal som efterfrågas ska rymma cirka 260 medarbetare på en total lokalyta om uppskattningsvis 2 500–3 000 kvadratmeter. Lokalerna bedöms få en total hyreskostnad över 50 miljoner kronor och beslut krävs därför i kommunfullmäktige. Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen föreslår nämnden föreslå kommunfullmäktige att godkänna beslut om lokalanskaffning gällande lokaler till hemtjänst och hemsjukvård i Fosie.

### **Beslut**

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden föreslår kommunfullmäktige att godkänna beslut om lokalanskaffning gällande lokaler till hemtjänst och hemsjukvård i Fosie.
2. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ger förvaltningschef i uppdrag att underteckna hyresavtal efter tillstånd från kommunfullmäktige och genomförd hyresupphandling.

### **Beslutet skickas till**

Kommunfullmäktige

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-11-26 Lokalanskaffning till ordinärt boende i Fosie
- Underlag till kommungemensam lokalprocessgrupp
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-12-11

## § 128 Upphandlingsplan 2026-2027

**HVO-2025-8668**

### Sammanfattning

Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen har tagit fram en upphandlingsplan för åren 2026–2027 för hälsa-, vård- och omsorgsnämnden. I budget 2018 beslutade kommunfullmäktige att samtliga nämnder ska ta fram upphandlingsplaner årligen och bland annat redovisa aktuell inköpsstatistik och planerade upphandlingar (över tröskelvärde). Denna plan ligger till grund för stadens gemensamma planering av strategiskt viktiga inköpsprojekt, vilken antas i kommunstyrelsen årligen.

### Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till *Upphandlingsplan 2026–2027*.

### Reservationer

Albin Schyllert (M), Ragnhild Ståleker (M) och Kay Wictorin (C) reserverar sig muntligen mot beslutet till förmån för eget yrkande.

Lisbeth Persson Ekström (SD) och Nichlas Holmgren Gellersten (SD) reserverar sig muntligen mot beslutet.

### Yrkanden

Albin Schyllert (M) yrkar bifall till förvaltningens förslag till Upphandlingsplan 2026-2027 samt att nämnden ska besluta att minska beroendet av hyrpersonal med målet att införa hyrstopp.

Anders Rubin (S) yrkar avslag till Schyllerts (M) yrkande.

### Beslutsgång

Ordförande finner att det finns två förslag till beslut:

1. Bifall till förvaltningens förslag till *Upphandlingsplan 2026-2027*.
2. Bifall till Schyllerts förslag om att bifalla förvaltningens förslag till *Upphandlingsplan 2026-2027* samt att besluta att minska beroendet av hyrpersonal med målet att införa hyrstopp.



Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att nämnden bifaller förvaltningens förslag till *Upphandlingsplan 2026-2027*. Omröstning begärs. Nämnden godkänner följande beslutsgång:

- Ja-röst för att bifalla förvaltningens förslag till *Upphandlingsplan 2026-2027*.
- Nej-röst för att bifalla Schyllerts (M) förslag.

#### Omröstningsresultat i omröstning om motförslag

Med 8 ja-röster och 5 nej-röster finner ordförande att nämnden bifaller förvaltningens förslag till *Upphandlingsplan 2026-2027*.

Ledamot/tjänstgörande ersättare	Ja	Nej	Avstår
Anders Rubin (S), ordförande	X		
Joel Laguna Ascacivar (L), vice ordförande	X		
Albin Schyllert (M), andre vice ordförande		X	
Tove Granditsky Svenson (S)	X		
Martin Hjort (S)	X		
Nancy Castillo (S)	X		
Kerstin Wallin (MP)	X		
Ragnhild Ståleker (M)		X	
Kay Victorin (C)		X	
Lisbeth Persson Ekström (SD)		X	
Nichlas Holmgren Gellersten (SD)		X	
Tahmoures Yassami (V)	X		
Robert Godman (V)	X		
<b>Resultat</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	

#### Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

#### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Upphandlingsplan 2026-2027
- Förvaltningens förslag till Upphandlingsplan 2026-2027
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-12-11

## **§ 129 Fördjupad granskning av läkemedelshantering inom särskilt boende för äldre**

**HVO-2025-7930**

### **Sammanfattning**

Malmö stadsrevision har genomfört en fördjupad granskning av läkemedelshanteringen i särskilt boende. Revisorerna bedömer att hälsa-, vård- och omsorgsnämnden inte helt säkerställer en ändamålsenlig läkemedelshantering i särskilt boende för äldre. Specifikt bedömer de att det finns risk att läkemedelsdelegerade uppgifter inte helt utförs på ett korrekt och säkert sätt och att det inte helt genomförs ett systematiskt arbete med riskanalyser, egenkontroll och extern kvalitetsgranskning av läkemedelshanteringen för att säkerställa verksamhetens kvalitet. Utifrån detta lämnar de sju rekommendationer till nämnden.

Nämnden ska yttra sig till revisorskollegiet vid två tillfällen. I det första yttrandet ska nämnden ge ett sammanfattande svar utifrån granskningens slutsats och redovisa vilka åtgärder som planeras att genomföras, deras förväntade effekt och när de senast ska vara genomförda. Redovisningen ska göras separat för varje bedömning och rekommendation. Förvaltningen har tagit fram ett förslag till yttrande.

### **Beslut**

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till yttrande om den fördjupade granskningen av läkemedelshantering inom särskilt boende för äldre.

### **Särskilda yttranden**

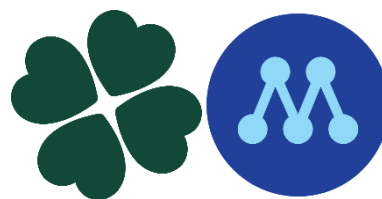
Albin Schyllert (M), Ragnhild Ståleker (M) och Kay Wictorin (C) inkommer med ett särskilt yttrande, bilaga 7.

### **Beslutet skickas till**

Revisorskollegiet

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Fördjupad granskning av läkemedelshantering på särskilt boende
- Förvaltningens förslag till yttrande
- Granskningsrapport läkemedelshantering
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-12-11
- Presentation HVON 2025-12-18 Granskning av läkemedelshantering på särskilt boende



## Bilaga 7

### Särskilt yttrande

#### Fördjupad granskning av läkemedelshantering inom särskilt boende för äldre

En betryggande läkemedelshantering är grundläggande för tilliten till vården och omsorgen om äldre. Därför vill vi understryka och särskilt framhålla att det inte är tillfredsställande att revisorerna bedömer att hälsa-, vård- och omsorgsnämnden inte helt säkerställer en ändamålsenlig läkemedelshantering i särskilt boende för äldreomsorgen. Som framgår av revisionens fördjupade granskning utgör läkemedelsavvikelser mer än hälften, 55 %, av totalt 4714 HSL-avvikelser inom särskilt och ordinärt boende.

Revisionens rekommendationer utifrån den genomförda granskningens resultat beskrivs i 7 punkter. I nämndens yttrande redovisas synpunkter på granskningen och förbättringsåtgärder till följd av granskningen. Vi förutsätter att åtgärderna följs upp och sammantaget bidrar till att en ändamålsenlig läkemedelshantering säkerställs. Läkemedelshanteringen bör särskilt uppmärksammas i kommande sammanställningar av HSL-avvikelser.

#### Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-12-18

Albin Schyllert (M)

Ragnhild Ståleker (M)

Kay Wictorin (C)

Med instämmande av

Göran Brändemar (M)

Christina Grön (M)

Oskar Månsson (M)

## § 130 Remiss om Goda möjligheter till ökat välbstånd (SOU 2024:29) och Fler möjligheter till ökat välbstånd (SOU 2025:96)

**HVO-2025-8542**

### Sammanfattning

Regeringen har tillsatt en statlig utredning med uppdrag att analysera vad som påverkar produktivitetstillväxten, identifiera hinder mot och möjligheter till att höja produktivitetstillväxten i Sverige samt lämna förslag för att höja produktivitetstillväxten i både näringslivet och offentlig sektor. Utredningen lämnar i två betänkanden många förslag på flertalet områden. Relevanta områden för hälsa-, vård- och omsorgsnämnden är bland annat administration i offentlig sektor och hälso- och sjukvård. Utredningen lämnar också förslag kring riktade statsbidrag. Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen har tagit fram ett förslag till yttrande om de förslag som är relevanta för nämnden och dess verksamhet.

### Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till yttrande om *Goda möjligheter till ökat välbstånd* (SOU 2024:29) och *Fler möjligheter till ökat välbstånd* (SOU 2025:96).

### Reservationer och särskilda yttranden

Albin Schyllert (M), Ragnhild Ståleker (M) och Kay Wictorin (C) reserverar sig muntligen mot beslutet till förmån för eget yrkande.

### Yrkanden

Albin Schyllert (M) yrkar att stycket 17.3.2 stryks ur yttrandet.

### Beslutsgång

Ordförande finner att det finns två förslag till beslut:

1. Bifall till förvaltningens förslag till yttrande.
2. Bifall till förvaltningens förslag till yttrande med stycket 17.3.2 struket enligt Schyllerts (M) yrkande.

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att nämnden bifaller förvaltningens förslag till yttrande.

### Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Remiss om Goda möjligheter till ökat välbstånd och Fler möjligheter till ökat välbstånd

- Förvaltningens förslag till yttrande
- Goda möjligheter till ökat välbefinnande (SOU 2024:29)
- Fler möjligheter till ökat välbefinnande (SOU 2025:96)
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-12-11

## § 131 Remiss om Malmös stadsmiljö - Inriktningar för gestaltning

**HVO-2025-8091**

### Sammanfattning

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har fått *Malmö stadsmiljö – inriktningar för gestaltning* på remiss. Remissen grundar sig i att tekniska nämnden har identifierat ett behov av att tydliggöra tekniska nämndens arbete med gestaltning i och av stadsmiljön. Därför har fastighets- och gatukontoret tagit fram ett dokument som innehåller förslag på nämndens inriktningar och som syftar till att förtydliga och stärka nämndens roll i arbetet med gestaltning, med målet att skapa offentliga miljöer som är omsorgsfullt utformade.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens synpunkter presenteras i förvaltningens förslag till yttrande.

### Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till yttrande om Malmö stadsmiljö – inriktningar för gestaltning.

### Beslutet skickas till

Tekniska nämnden

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Remiss om Malmös stadsmiljö
- Förvaltningens förslag till yttrande
- Malmös stadsmiljö - Inriktningar för gestaltning
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-12-11

## **§ 132 Delegationsordning för hälsa-, vård- och omsorgsnämnden, reviderad 1 januari 2026**

### **HVO-2025-4813**

#### **Sammanfattning**

En nämnd har till uppgift att fatta ett stort antal beslut. Det är dock praktiskt omöjligt att nämnden fattar beslut i samtliga ärenden som faller inom nämndens ansvarsområde. Därför delegerar nämnden beslutanderätten till exempelvis utskott eller tjänstepersoner i nämndens delegationsordning. Sedan den 1 juli 2025 då den senast uppdaterade efter en större översyn har förvaltningen identifierat behov av ett antal tillägg och justeringar. Det rör sig om ändring av delegater, förtydliganden och framför allt tillägg av ett beslut kring besöksbegränsningar på särskilt boende.

Delegationsordningen föreslås börja gälla den 1 januari 2026. Därmed upphör den tidigare versionen att gälla.

#### **Beslut**

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden antar reviderad *Delegationsordning för hälsa-, vård- och omsorgsnämnden* från och med den 1 januari 2026.

#### **Beslutsunderlag**

- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-12-11
- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Delegationsordningen fr.o.m. 1 januari 2026 efter arbetsutskottet
- Förvaltningens förslag till delegationsordning fr.o.m 1 januari 2026 - justering efter arbetsutskottet

**§ 133 Medicinskt ansvarig sjuksköterska och medicinskt ansvarig för rehabilitering enligt 11 kap. 4 § hälso- och sjukvårdslagen (HSL 2017:30) från och med 1 januari 2026 respektive 9 februari 2026**

**HVO-2025-7497**

**Sammanfattning**

Enligt 11 kap. 4 § HSL (2017:30) ska det inom det verksamhetsområde som kommunen bestämmer finnas en medicinskt ansvarig sjuksköterska. Om ett verksamhetsområde i huvudsak omfattar rehabilitering, får en fysioterapeut eller arbetsterapeut fullgöra de uppgifter som åligger en medicinskt ansvarig sjuksköterska.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden föreslås utse Charlotte Cullefors till medicinskt ansvarig sjuksköterska inom hälsa- vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområden från och med den 1 januari 2026, samt att utse Jens Sämfors till medicinskt ansvarig för rehabilitering inom hälsa- vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområden från och med den 9 februari 2026.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden föreslås också utse Charlotte Cullefors till anmälningsansvarig enligt lex Maria för hälsa-, vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområden. Jens Sämfors föreslås utses till anmälningsansvarig enligt lex Maria för hälsa-, vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområden i de fall en patient drabbats av eller utsatts för risk att drabbas av allvarlig vårdskada inom verksamhetsområdet rehabilitering eller där medicintekniska produkter enligt 2 § första stycket 2-3 p. lag (1993:584) om medicintekniska produkter medfört eller hade kunnat medföra allvarlig vårdskada.

**Beslut**

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden utser Charlotte Cullefors till medicinskt ansvarig sjuksköterska enligt 11 kap. 4 § HSL (2017:30) för hälsa-, vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområden från och med 1 januari 2026.
2. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden utser Jens Sämfors till medicinskt ansvarig för rehabilitering enligt 11 kap. 4 § HSL (2017:30) för hälsa-, vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområden från och med 9 februari 2026.
3. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden utser Charlotte Cullefors till anmälningsansvarig enligt 3 kap. 5 § patientsäkerhetslagen för hälsa-, vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområden från och med 1 januari 2026.
4. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden utser Jens Sämfors till anmälningsansvarig enligt 3 kap. 5 § patientsäkerhetslagen för hälsa-, vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområden i de fall en patient drabbats av eller utsatts för risk att drabbas av allvarlig vårdskada inom verksamhetsområdet rehabilitering eller där medicintekniska produkter enligt 2 § första stycket 2-3 p. lag (1993:584) om



medicintekniska produkter medfört eller hade kunnat medföra allvarlig vårdskada från och med 9 februari 2026.

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Medicinskt ansvarig sjuksköterska och medicinskt ansvarig för rehabilitering från 1 januari resp. 9 februari 2026
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-12-11

## **§ 134 Inkomna, utgående och upprättade skrivelser under perioden 2025-11-21 - 2025-12-10**

### **HVO-2025-9277**

#### **Sammanfattning**

Inkomna och utgående skrivelser till och från hälsa-, vård- och omsorgsnämnden samt upprättade skrivelser under perioden 2025-11-21 – 2025-12-10 redovisas i tjänsteskrivelsen.

#### **Beslut**

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner informationen om inkomna och utgående skrivelser till och från nämnden samt upprättade skrivelser under perioden 2025-11-21 – 2025-12-10.

#### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Inkomna, utgående och upprättade skrivelser 2025-11-21 - 2025-12-10
- Protokoll förvaltningsrådet 2025-12-10
- Fördelning av statliga medel som avser finskt förvaltningsområde för år 2026, HVO-2025-9567

## **§ 135 Redovisning av delegerade beslut under perioden 2025-11-21 - 2025-12-10**

### **HVO-2025-9278**

#### **Sammanfattning**

Enligt kommunallagens (2017:725) 6 kap. 37-40 §§ kan nämnden lämna över rätten att fatta beslut i vissa ärenden, så kallad delegering. De beslut som delegerats finns i nämndens delegationsordning och där regleras även i vilken utsträckning beslut fattade på delegation ska redovisas till nämnden. I detta ärende redovisas delegationsbeslut rapporterade under perioden 2025-11-21 - 2025-12-10.

#### **Beslut**

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner redovisningen av delegerade beslut under perioden 2025-11-21 - 2025-12-10.

#### **Beslutsunderlag**

- Redovisning av delegerade beslut 2025-11-21 - 2025-12-10
- Delegerade beslut om insatser enligt SoL, november 2025
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, hemtjänst Segevång, HVO-2025-7854
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, hemtjänst Möllevången och natt Folkets Park/Kungsparken, HVO-2025-7457
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, hemtjänst natt Bulltofta/Katrinetorp, HVO-2025-7456
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, särskilt boende Heleneholm, HVO-2025-8403

## **§ 136 Förvaltningens information**

### **HVO-2025-73**

#### **Sammanfattning**

Förvaltningschef Sergio Garay informerar om:

- Placeringen i hemtjänstindex som 2025 blev 61 av Sveriges 290 kommuner.
- Resultatet av medarbetarenkäten har precis kommit. Svarsfrekvensen för året var 76 %. Totalt resultat för förvaltningens nivå på hållbart medarbetarengagemang (HME) är 80 av 100. Värdet för eNPS (Employee Net Promotor Score) är för 2025 4,8 jämfört med förra årets resultat 0,8.